

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量 13,748 萬 TEU，同比增加 0.7% (2022 年：13,653 萬 TEU)
- 完成散雜貨吞吐量 5.57 億噸，同比增加 2.0% (2022 年：5.47 億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之利潤為港幣 62.33 億元，同比減少 19.9% (2022 年：港幣 77.81 億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性利潤
 - √ 港幣 61.59 億元，同比減少 24.2% (2022 年：港幣 81.21 億元)
 - √ 來自港口業務為港幣 73.47 億元，同比減少 21.7% (2022 年：港幣 93.78 億元)
- 每股基本盈利 153.22 港仙，同比減少 24.0% (2022 年：201.52 港仙)
- 末期股息每股 48 港仙 (2022 年：每股 60 港仙)

2023 年全年業績公佈

招商局港口控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至 2023 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合業績如下：

綜合損益表
截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
收入	2	11,482	12,545
銷售成本		<u>(6,327)</u>	<u>(6,977)</u>
毛利		5,155	5,568
其他收入及其他收益／(虧損)淨額	4	498	(635)
行政開支		(1,410)	(1,516)
融資收入	5	444	407
融資成本	5	<u>(1,774)</u>	<u>(1,861)</u>
融資成本淨額	5	<u>(1,330)</u>	<u>(1,454)</u>
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		5,269	7,795
合營企業		<u>377</u>	<u>317</u>
		<u>5,646</u>	<u>8,112</u>
除稅前利潤		8,559	10,075
稅項	6	<u>(1,174)</u>	<u>(1,046)</u>
年內利潤	7	<u>7,385</u>	<u>9,029</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		6,233	7,781
永續資本債券持有者		191	229
非控制性權益		<u>961</u>	<u>1,019</u>
年內利潤		<u>7,385</u>	<u>9,029</u>
股息	8	<u>2,924</u>	<u>3,268</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利	9		
基本(港仙)		<u>153.22</u>	<u>201.52</u>

綜合損益及其他綜合收益表
截至2023年12月31日止年度

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
年內利潤	7,385	9,029
其他綜合開支		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資之外幣折算差額	(1,266)	(9,227)
出售一間附屬公司時之變現儲備	109	24
將不會於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司之定額福利計劃之精算收益／(虧損)淨額	9	(58)
一項自用物業用途變更成投資物業時之重估增值	52	—
分佔聯營公司之其他儲備	1,026	(67)
分佔聯營公司及一間合營企業之定額福利計劃之 精算虧損淨額	(16)	(6)
年內其他稅後綜合開支總額	(86)	(9,334)
年內綜合收益／(開支)總額	7,299	(305)
綜合收益／(開支)總額歸屬於：		
本公司權益持有者	6,078	(453)
永續資本債券持有者	191	229
非控制性權益	1,030	(81)
	7,299	(305)

綜合財務狀況表
於2023年12月31日

	附註	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
商譽		5,627	5,613
無形資產		8,718	8,380
物業、廠房及設備		21,145	24,217
使用權資產		15,398	16,735
投資物業		8,229	8,265
聯營公司權益		79,861	75,656
合營企業權益		8,327	9,319
其他金融資產		6,801	8,860
其他非流動資產		133	258
遞延稅項資產		364	323
		<u>154,603</u>	<u>157,626</u>
流動資產			
存貨		187	175
其他金融資產		3,338	2,468
應收款項、按金及預付款項	10	1,849	2,257
可收回稅項		6	—
現金及銀行存款		12,331	9,629
		<u>17,711</u>	<u>14,529</u>
總資產		<u><u>172,314</u></u>	<u><u>172,155</u></u>

	附註	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		48,731	46,668
儲備		51,409	47,899
擬派股息	8	2,015	2,402
		<u>102,155</u>	<u>96,969</u>
永續資本債券		1,522	6,246
非控制性權益		17,168	19,361
		<u>120,845</u>	<u>122,576</u>
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		20,246	17,968
租賃負債		1,094	885
其他非流動負債		5,231	4,958
遞延稅項負債		4,529	4,766
		<u>31,100</u>	<u>28,577</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,399	3,514
銀行及其他貸款		16,062	16,561
租賃負債		88	65
應付稅項		820	862
		<u>20,369</u>	<u>21,002</u>
總負債		<u>51,469</u>	<u>49,579</u>
總權益及負債		<u>172,314</u>	<u>172,155</u>
淨流動負債		<u>(2,658)</u>	<u>(6,473)</u>
總資產減流動負債		<u>151,945</u>	<u>151,153</u>

附註：

1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例(第622章)(「公司條例」)編製。此綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就投資物業、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之重估而作出修訂，此等資產於每個報告期末均以公允價值計量。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

於2023年年度業績初步公佈中載有有關截至2023年及2022年12月31日止兩個年度之財務資料雖不構成本公司於這些年度之法定綜合財務報告，惟皆來自於這些財務報告。根據公司條例第436條規定下披露有關這些綜合財務報告的進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2022年12月31日止年度之綜合財務報告予公司註冊處，以及將會在適當時間遞交截至2023年12月31日止年度之綜合財務報告。

本公司之核數師已就本集團該兩個年度之綜合財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項；及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

年內，本集團首次應用香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則之相關修訂。應用香港財務報告準則之修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對本綜合財務資料所載之披露資料並無重大影響。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於年內來自其主要服務之收入之分析。

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	10,680	11,833
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	<u>593</u>	<u>522</u>
來自與客戶之合約的收入	11,273	12,355
投資物業租金總收入	<u>209</u>	<u>190</u>
	<u><u>11,482</u></u>	<u><u>12,545</u></u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣

- 珠三角
- 長三角
- 環渤海
- 其他

- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區

- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。

- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

年內，來自一名(2022年：一名)客戶之收入超過本集團總收入之10%，金額為港幣18.45億元(2022年：港幣16.94億元)。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	6,348	7,919	102,424	102,221
巴西	1,977	1,768	9,579	8,695
其他地區	3,157	2,858	35,435	37,527
	<u>11,482</u>	<u>12,545</u>	<u>147,438</u>	<u>148,443</u>

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

	截至2023年12月31日止年度									
	港口業務					保稅物流				合計
						業務	其他投資	總部職能		
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收入	3,874	621	85	1,011	5,089	10,680	593	209	—	11,482
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,372	300	135	46	2,393	4,246	234	109	(346)	4,243
分佔以下各項之 利潤減虧損										
— 聯營公司	108	4,239	194	50	311	4,902	9	358	—	5,269
— 合營企業	1	—	178	5	205	389	1	(13)	—	377
	1,481	4,539	507	101	2,909	9,537	244	454	(346)	9,889
融資成本淨額	(28)	(1)	1	(22)	(65)	(115)	(1)	(19)	(1,195)	(1,330)
稅項	(312)	(288)	(49)	(28)	(426)	(1,103)	(39)	(32)	—	(1,174)
年內利潤／(虧損)	1,141	4,250	459	51	2,418	8,319	204	403	(1,541)	7,385
永續資本債券持有者	—	—	—	—	—	—	—	—	(191)	(191)
非控制性權益	(218)	(94)	—	(30)	(559)	(901)	(62)	2	—	(961)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	923	4,156	459	21	1,859	7,418	142	405	(1,732)	6,233
其他資料：										
折舊及攤銷	668	113	1	312	963	2,057	113	15	24	2,209
資本開支	316	25	—	181	862	1,384	466	22	1	1,873

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

	截至2022年12月31日止年度									
	港口業務					保稅物流				合計
						業務	其他投資	總部職能		
	中國內地、香港及台灣			其他地區		小計				
珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收入	4,825	1,326	86	1,015	4,581	11,833	522	190	—	12,545
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之利潤 減虧損前之利潤／(虧損)	1,855	131	22	(191)	2,018	3,835	117	159	(694)	3,417
分佔以下各項之 利潤減虧損										
— 聯營公司	242	5,564	181	42	1,050	7,079	9	707	—	7,795
— 合營企業	2	—	138	5	182	327	(6)	(4)	—	317
融資成本淨額	2,099	5,695	341	(144)	3,250	11,241	120	862	(694)	11,529
稅項	(60)	(1)	1	(23)	(187)	(270)	(14)	(30)	(1,140)	(1,454)
年內利潤／(虧損)	(397)	(254)	(22)	(6)	(262)	(941)	(21)	(84)	—	(1,046)
年內利潤／(虧損)	1,642	5,440	320	(173)	2,801	10,030	85	748	(1,834)	9,029
永續資本債券持有者	—	—	—	—	—	—	—	—	(229)	(229)
非控制性權益	(311)	(232)	—	50	(503)	(996)	(23)	—	—	(1,019)
歸屬於本公司權益持有者之 利潤／(虧損)	1,331	5,208	320	(123)	2,298	9,034	62	748	(2,063)	7,781
其他資料：										
折舊及攤銷	730	235	1	319	933	2,218	115	11	29	2,373
資本開支	390	270	—	192	498	1,350	36	38	1	1,425

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2023年12月31日										
	港口業務						保稅物流業務		其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區		小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
資產											
分部資產(不包括聯營公司)											
及合營企業權益)	16,725	1,810	1,022	10,266	32,977	62,800	3,244	8,547	9,165	83,756	
聯營公司權益	3,865	41,774	4,864	2,983	9,255	62,741	579	16,541	—	79,861	
合營企業權益	8	—	2,812	313	4,639	7,772	341	214	—	8,327	
分部資產總額	<u>20,598</u>	<u>43,584</u>	<u>8,698</u>	<u>13,562</u>	<u>46,871</u>	<u>133,313</u>	<u>4,164</u>	<u>25,302</u>	<u>9,165</u>	<u>171,944</u>	
可收回稅項										6	
遞延稅項資產										<u>364</u>	
總資產										<u>172,314</u>	
負債											
分部負債	<u>2,577</u>	<u>—</u>	<u>19</u>	<u>1,648</u>	<u>6,427</u>	<u>10,671</u>	<u>593</u>	<u>490</u>	<u>34,366</u>	46,120	
應付稅項										820	
遞延稅項負債										<u>4,529</u>	
總負債										<u>51,469</u>	

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

	於2022年12月31日										
	港口業務					保稅物流					
	中國內地、香港及台灣					其他地區	小計	業務	其他投資	總部職能	合計
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
資產											
分部資產(不包括聯營公司)											
及合營企業權益)	17,677	6,146	991	10,461	34,811	70,086	2,521	8,612	5,638	86,857	
聯營公司權益	3,015	38,988	4,805	3,012	9,356	59,176	572	15,908	—	75,656	
合營企業權益	6	—	2,801	347	5,496	8,650	440	229	—	9,319	
分部資產總額	<u>20,698</u>	<u>45,134</u>	<u>8,597</u>	<u>13,820</u>	<u>49,663</u>	<u>137,912</u>	<u>3,533</u>	<u>24,749</u>	<u>5,638</u>	<u>171,832</u>	
遞延稅項資產										323	
總資產										<u>172,155</u>	
負債											
分部負債	<u>2,728</u>	<u>401</u>	<u>4</u>	<u>1,701</u>	<u>7,007</u>	<u>11,841</u>	<u>527</u>	<u>695</u>	<u>30,888</u>	43,951	
應付稅項										862	
遞延稅項負債										<u>4,766</u>	
總負債										<u>49,579</u>	

4 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
視為出售聯營公司部份權益之虧損淨額	—	(3)
出售物業、廠房及設備及使用權資產之虧損淨額	(22)	(86)
出售一間附屬公司之收益	115	—
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融資產公允價值之變動淨額		
— 權益投資	59	(380)
— 結構性存款	40	22
投資物業公允價值之變動淨額	(7)	7
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損轉回／(撥備)淨額	29	(276)
匯兌虧損淨額	(78)	(481)
營運補償款(註)	—	249
權益投資之股息收入	86	92
政府補助	145	184
其他	131	37
	<u>498</u>	<u>(635)</u>

註：

此乃一間附屬公司之一名非控制性權益持有者就該附屬公司之營運作出之補償。

5 融資收入及成本

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	227	186
向一間合營企業貸款之利息收入	62	21
向聯營公司貸款之利息收入	155	200
	<u>444</u>	<u>407</u>
	-----	-----
利息開支：		
銀行貸款	(647)	(444)
應付票據	(782)	(1,022)
貸款來自於：		
— 一間附屬公司之一名非控制性權益持有者	—	(14)
— 同系附屬公司	(21)	(11)
— 直接控股公司	(12)	(55)
租賃負債	(50)	(52)
其他	(262)	(263)
	<u>(1,774)</u>	<u>(1,861)</u>
	-----	-----
融資成本	(1,774)	(1,861)
融資成本淨額	<u>(1,330)</u>	<u>(1,454)</u>
	=====	=====

6 稅項

香港利得稅乃按年內估計應課稅利潤以稅率 16.5% (2022 年：16.5%) 計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中華人民共和國(「中國」)企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為 25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有 15% 之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派 2008 年及之後賺取的利潤的股息一般徵收 10% 預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過 25% 權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有 5% 的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據年內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於綜合損益表扣除之稅項包括：

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	4	8
中國企業所得稅	383	450
中國資本增值稅	143	—
海外利得稅	307	158
預提所得稅	116	174
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	221	256
	<u>1,174</u>	<u>1,046</u>

7 年內利潤

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
年內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	2,125	2,307
物業、廠房及設備之折舊	1,418	1,566
使用權資產之折舊	495	522
無形資產之攤銷	296	285
核數師酬金(包括非審計服務的費用)	11	10

8 股息

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
已派中期股息每股普通股22港仙(2022年：22港仙)	909	866
擬派末期股息每股普通股48港仙(2022年：60港仙)	2,015	2,402
	<u>2,924</u>	<u>3,268</u>

於2024年3月28日舉行之會議上，董事會建議派發末期現金股息每股普通股48港仙(2022年：採取以股代息方法發行新股代替每股60港仙之股息，股東可選擇收取現金)。建議股息並無於本綜合財務報表內作為應付股息反映。

2023年擬派末期股息乃根據於2024年3月28日已發行股份4,198,009,186股(2022年：4,003,383,046股)計算。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	2023年	2022年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	6,233	7,781
已發行普通股之加權平均數	4,068,060,286	3,861,103,481

由於本公司於2023年及2022年並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個年度均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣8.38億元(2022年：港幣9.28億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2022年：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
0 - 90日	766	871
91 - 180日	31	33
181 - 365日	30	15
超過365日	11	9
	<u>838</u>	<u>928</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣3.59億元(2022年：港幣4.75億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
0 - 90日	342	419
91 - 180日	7	18
181 - 365日	4	7
超過365日	6	31
	<u>359</u>	<u>475</u>

建議末期股息

為回饋投資者對本集團不斷支持，本公司董事(「董事」)議決建議於2024年7月5日或前後，向於2024年6月7日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之本公司股東(「股東」)派付截至2023年12月31日止年度之末期股息每股48港仙，合共港幣20.15億元(2022年：採取以股代息方法發行新股代替每股60港仙之股息，股東可選擇收取現金)。如獲批准，末期股息將以港幣現金支付。

本公司高度重視股東回報，並致力為股東提供穩定及可持續之回報。根據本公司之股息政策，在決定是否建議派付任何股息時，董事會將考慮(其中包括)本公司之財務狀況及發展計劃。本公司來年之目標派息比率為不少於40%，惟須待股東於股東大會上批准後，方可作實。董事會將視情況不時審閱股息政策。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權出席於2024年5月27日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票，本公司將於2024年5月21日至2024年5月27日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，最遲須於2024年5月20日(星期一)下午4時30分以前，將股份過戶文件及有關股票送交本公司之股份過戶登記處－香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

待股東於股東週年大會上通過後，所建議之末期股息將派予於2024年6月7日(星期五)下午4時30分辦公時間結束後名列股東名冊內之股東。為符合享有建議之末期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2024年6月7日(星期五)下午4時30分前送抵本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址同上)辦理登記手續。

管理層討論與分析

整體概覽

2023年，全球經濟展現出一定韌性。國際社會擔憂的經濟衰退、深層次金融危機等極端情況沒有發生，但經濟復蘇乏力仍困擾著大多數國家。全球經濟格局繼續經歷調整，地緣政治形勢嚴峻，區域性衝突頻繁，逆全球化思潮蔓延，單邊及保護主義顯著上升，大宗商品市場價格波動，通貨膨脹問題持續，全球金融市場風險不斷積累，導致全球經濟發展帶來風險及挑戰。全球分化日益擴大，尤其是在新興市場和發展中經濟體，地區之間的分化日趨明顯，為全球經濟發展帶來更多的不確定性，不利於全球經濟的穩健復蘇。根據國際貨幣基金組織(「IMF」)2024年1月發佈的《世界經濟展望》報告，預計2023年全球經濟將同比增長3.1%，較2022年降低0.4個百分點。發達經濟體將增長1.6%，同比下降1.0個百分點，新興及發展中經濟體將增長4.1%，同比持平。據美國商務部公佈，美國2023年全年國內生產總值(「GDP」)同比增長為2.5%，同比上升0.6%。歐盟統計局數據顯示，受經濟技術型衰退的影響，預計2023年全年歐元區GDP同比增長0.5%。德國GDP同比下降0.3%，法國GDP第四季度環比零增長，全年同比增長0.9%。日本第三季度GDP則出現2023年以來首次的季度負增長，預計日本GDP環比下跌0.5%。隨著出口和民間消費情況有所改善，2023年韓國第四季度GDP環比增長0.6%，全年GDP同比增長1.4%。全球貿易方面，預計2023年全球貿易量增幅為0.8%，遠低於2023年4月份預測值的一半。主要由於發達國家及部分地區受通貨膨脹的影響，存在貿易放緩跡象。

在複雜交織的國際環境下，中國以穩中求進工作總基調，推動高質量發展，提振市場信心擴大內需，優化結構，防範風險，各項宏觀調控政策成效顯著，市場需求不斷改善。根據中國國家統計局的數據，2023年中國GDP增長5.2%，經濟增長領先全球主要經濟體。總體來看，在外部經濟下行壓力下，中國穩規模、優結構持續推進，國內各項政策的成效明顯，積極因素不斷積蓄，整體發展朝向積極向好的態勢。根據中華人民共和國海關總署統計，2023年，中國貨物貿易進出口總值為人民幣41.76萬億元，同比增長0.2%。其中，出口總值為人民幣23.77萬億元，同比增長0.6%；進口總值為人民幣17.99萬億元，同比下降0.3%。

全球產業鏈供應鏈呈現碎片化、區域化的發展勢態。區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)生效兩年持續釋放政策紅利，成員國產業合作不斷深化，推動區域內貿易成本大幅下降，為參與方帶來實際的收益，在合作共贏中助力區域經濟行穩發展。2023年，中國與新加坡、越南、澳大利亞等成員國以人民幣計價的進出口額分別同比增長2.2%、5.0%及9.8%。大數據、人工智能、雲計算、物聯網、區塊鏈等數智技術的發展為國際經濟和貿易帶來新方向，降低貿易過程中信息不對稱問題，改變國際間的供求關係，對貿易模式、貿易結構、貿易格局影響深遠，平台化的貿易生態圈逐步推進及完善，將進一步提升生產要素利用率和貿易運轉效率。

國際航運業深受全球產業鏈和供應鏈重塑的影響，2023年度的航線佈局發生了明顯調整。為保障供應鏈的安全穩定，發達國家對良好運行已久的全球產業鏈、供應鏈實施強力的政策干預，加快鏈路向短鏈化、近岸化、友岸化方向發展趨勢。巴以衝突外溢擴散等「黑天鵝」事件併發增多，「胡塞因素」引發航線繞行、航運成本和運價激增等連鎖效應，影響了多國海運利益。全球貿易貨物運轉受到干預，全球海運和全球供應鏈不穩定因素增加。

2023年，集裝箱市場不確定性增加，集裝箱航運市場供求失衡。需求端方面，全球採購經理人指數(PMI)回落，集裝箱航運需求端整體疲軟。波羅的海國際航運公會(BIMCO)預測2023年全球集裝箱運輸量增速為-0.5%至0.5%。供給端方面，2023年全球造船廠共交付350艘集裝箱船，總運力達220萬標準箱(「TEU」)，打破了2015年的170萬TEU紀錄，與2022年的交付數量和總運力相比增加近一倍，運力供應遠大於需求的增長，預計2024年運力釋放較多，船公司經營面臨壓力進一步加大，將致力於成本控制和業務多元化來保障收益，包括優化船隊運力、減少租船成本、慢速航行，以及向航運物流鏈兩端延伸、開展在零碳領域的投資等。

受全球經貿及國際航運業的影響，全球主要樞紐港集裝箱吞吐量增長乏力，但亞洲港口生產形勢展現出一定韌性，2023年下半年，除歐美港口延續下跌外，其餘地區主要港口重返增長態勢。據全球航運諮詢機構Drewry發布的預測報告顯示，2023年全球集裝箱吞吐量同比增加1.0%。據航運諮詢機構Alphaliner數據顯示，2023年前三季度全球前20大港口，總集裝箱吞吐量為27,799萬TEU，同比下跌0.4%，各大區域集裝箱吞吐量增長勢態不一。其中，大中華地區港口實現吞吐量16,950萬TEU，同比上升2.1%；東南亞地區港口完成吞吐量5,354萬TEU，同比上升1.9%；歐洲地區和北美地區港口分別實現吞吐量1,970萬TEU和1,800萬TEU，同比下降7.1%及20.2%。受益於中國經濟運行整體回升向好，經濟帶動貿易效應仍然持續，外貿進出口穩中提質，中國內地港口業務保持領先全球的增長態勢。根據國家統計局的資料，2023年中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量31,034萬TEU，同比增長4.9%及累計貨物吞吐量為170億噸，同比增長8.2%。

業務戰略部署

2023年，本集團以穩中求進為工作總基調，聚焦「內生增長」，加速「創新升級」，生產經營穩中提質，並圍繞母港建設、海外業務、綜合開發、創新發展、資本運作、運營管理、市場商務、環境、社會及管治(「**ESG**」)建設八個方面的重點工作。年內，本集團在經營上做出四大亮點。第一，本集團海外拓展取得成效。「精耕東南亞」落地重點項目，擬收購位於印尼的PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk(「**NPH**」)之51%股權。此外，本集團投資建設南亞物流商貿中心，進一步增強海外母港的核心競爭力。第二，本集團國內與海外母港進一步鞏固區域地位，市場佔有率有所提升，Hambantota International Port Group (Private) Limited(「**HIPG**」)的滾裝與油氣業務取得突破性增長。第三，智慧科技實現新突破。集裝箱碼頭操作系統(「**CTOS**」)迭代至5.0版本，服務於6個國家的15家客戶企業，影響力持續增強；「招商ePort」實現國內主控港口碼頭全覆蓋，為客戶提供一站式智慧服務；智慧管理平台(「**SMP**」)成功獲得2023年度中國港口協會科技進步獎特等獎。第四，本集團ESG評級獲得新提升。國際權威ESG指數機構明晟(MSCI)上調本集團的評級至「**BB**」，評級連升兩級。本集團榮獲「2023年第十三屆香港國際金融論壇暨香港國際ESG榜單年度評選－最佳上市公司ESG實踐獎」以及「2023年度亞洲卓越企業與可持續發展大獎－年度行業領先企業」稱號。

母港建設方面，本集團深西母港業務量穩中有升。集裝箱吞吐量在粵港澳大灣區（「大灣區」）的外貿市場佔有率創新高，表現優於區域整體水平。此外，在大灣區的組合港模式不斷推廣至其他區域，高效推動深圳西部港區－內河碼頭組合港體系，構建組合港區塊鏈平台和珠三角駁船調度平台的功能整合，極大促進大灣區貿易物流便利化。2023年，本集團組合港累計開通30個點位，進一步強化以深西母港為核心的立體多維業務協同聯盟圈。斯里蘭卡母港持續推進南亞區域國際航運中心建設。Colombo International Container Terminals Limited（「CICT」）持續優化航線結構，聚焦本地箱量，夯實基本盤，本地箱市場份額達到歷史新高。HIPG持續提升核心競爭力，鞏固滾裝業務基本盤，積極探索滾裝增值服務，實現主航道船舶加油新突破，滾裝車、燃料油業務量創歷史新高。

海外業務方面，面對複雜多變的國際經貿形勢，積極把握投資機遇。2023年4月，本集團與Access Engineering PLC和斯里蘭卡港務局訂立有關成立及管治南亞商貿物流中心項目的股東協議，採用「建設－經營－移交(BOT)」模式投資開發的臨港多層倉儲物流項目，總投資為3.92億美元（相當於約30.77億港元）；將開展進出口拆裝箱、保稅倉儲、自由港業務、倉庫租賃和臨港商貿物流等業務。該項目不僅能大幅提高當地物流服務水平，同時將為海外母港吸引更多業務和吞吐量，進一步鞏固CICT在南亞地區的樞紐港地位。於東南亞地區，本集團於2023年11月簽訂收購協議，以約6,120萬美元（相當於約4.77億港元）擬收購位於印尼的NPH之51%股權並

將成為其控股股東。NPH是於印尼證券交易所上市的公司，其在雅加達運營兩個集裝箱碼頭並提供集裝箱、多用途及一般碼頭服務，以及提供港口設備工程服務。該收購將有利於推進本集團於在東南亞佈局取得的重要突破，並充份借助當地的合作夥伴進入印尼市場。

綜合開發方面，本集團國內園區齊頭並進，海外園區逆勢發展。招商局保稅物流有限公司(「招商保稅」)實現新增倉庫資源的有效利用，倉庫利用率超95%。新能源汽車出口服務平台取得較好成效。招商局國際碼頭(青島)有限公司(「招商青島碼頭」)的保稅物流業務穩定出租率，自營業務多元化發展，入庫操作量同比增長一倍。HIPG產業園深度挖掘市場，客戶品質大幅提升，2023年園區新簽約12家客戶入駐，已實現51家企業簽約入駐；吉布提國際自由貿易區簽約入園企業達到351家，庫場利用率達到100%，倉庫出租率超過96%。

創新發展方面，本集團根據行業發展要求和技術發展趨勢，持續修訂和完善數字化規劃，推進「招商芯」、「招商ePort」、SMP三大平台，以及一個港口物聯網底座、一個數字化治理體系和一張網信安全防護網建設，完善相關實施方案，提升產業數字化水平，持續推進智慧港口建設。CTOS攻堅項目並取得重大成果；「招商ePort」實現國內主控港區的全覆蓋，對客戶提供一站式智慧服務。SMP方面，本集團完成數據底座、業務流程平台、數據指標平台、全球監控中心建設，全面應用於企業流程管理及經營分析，支援管理決策。

資本運作方面，本集團從「資產運營，內生增長」、「資本運作，優化存量資產結構」、「存量資產價值挖掘」三個維度，全方位挖掘存量資產利潤提升空間，探索短期、中期、長期舉措和目標，推動降本增效。本集團以代價人民幣18.45億元出售寧波大榭招商國際碼頭有限公司（「寧波大榭」）的45%股權後所得款項用作一般營運資金，有效地利用資源優化及提升本集團的發展潛力。

運營管理方面，本集團以SMP為抓手，打造一站式綜合管理平台，支持集裝箱、散雜貨、物流園區、綜合開發、智慧科技全板塊業務分析，以數字化技術作為關鍵力量，以智慧工具的應用驅動本集團運營管理的手段、模式和理念的變革。目前，本集團基本實現了資產全生命週期信息的歸集和管理、主要業務流程的標準化和線上化。另外，本集團還優化工程管理體系，強化重大工程全生命週期監管；優化盈利能力提升，不斷開發質效提升舉措；優化重塑業務財務分析框架，嚴控成本費用增長；深化成本管控，形成降本增效常態化機制。本集團的精益運營取得階段性成效。

市場商務方面，本集團致力於促進協同、優化產品、重視行商、升級體系。本集團完成對數字化服務平台的創新升級，以統一底座，統一架構的思路，完成「招商ePort」綜合服務平台的全新升級，並在國內主控碼頭上線，推動港口相關服務的線上化、無紙化、自助化，滿足客戶在移動端、電腦端的業務需求。

ESG 建設方面，本集團在 ESG 戰略規劃指引下，進一步完善 ESG 綜合管理體系，編製了 ESG 工作手冊，推進海外項目 ESG 升級，圍繞港口業務主線和行業重點，充分發揮資源優勢，不斷拓展特色 ESG 實踐。同時，提高 ESG 訊息披露內容及優化披露渠道，在 2023 年獲取多家 ESG 評級機構提升評級，以及榮獲 ESG 獎項。

業務回顧

港口業務

2023 年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量 13,748 萬 TEU，同比增長 0.7%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目完成集裝箱吞吐量 10,341 萬 TEU，同比增長 0.7%，主要受益於中國內地的深圳西部港區、長三角地區和環渤海地區的集裝箱吞吐量增長；海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量 3,406 萬 TEU，同比增長 0.6%，主要得益於在巴西的 TCP Participações S.A. (「TCP」)、在吉布提的 Port de Djibouti S.A. (「PDSA」) 及在土耳其的 Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (「Kumport」) 集裝箱吞吐量的增長。港口散雜貨業務吞吐量為 5.57 億噸，同比增長 2.0%。其中，中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量 5.51 億噸，同比增長 1.8%。

本集團集裝箱碼頭截至2023年12月31日止年度總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	2023年 千 TEU	2022年 千 TEU	同比變化
中國內地、香港及台灣	103,413	102,653	0.7%
珠三角地區	17,345	18,208	(4.7%)
深圳西部港區	12,311	12,078	1.9%
招商局貨櫃服務有限公司和 現代貨箱碼頭有限公司	4,155	4,849	(14.3%)
珠江內河貨運碼頭有限公司	879	871	0.9%
廣東頤德港口有限公司	0	410	(100.0%)
長三角地區	50,817	50,474	0.7%
上海國際港務(集團)股份有限公司	49,158	47,300	3.9%
寧波大榭招商國際碼頭有限公司	1,659	3,174	(47.7%)
渤海灣地區	30,310	28,727	5.5%
遼寧港口股份有限公司	11,438	10,897	5.0%
青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司	10,650	9,349	13.9%
天津港集裝箱碼頭有限公司	8,222	8,481	(3.1%)
其他	4,941	5,244	(5.8%)
汕頭招商局港口集團有限公司	1,644	1,630	0.9%
漳州招商局碼頭有限公司	356	332	7.2%
湛江港(集團)股份有限公司	1,271	1,234	3.0%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	1,670	2,048	(18.5%)
其他地區	34,064	33,877	0.6%
Colombo International Container Terminals Limited	3,248	3,215	1.0%
TCP Participações S.A.	1,253	1,156	8.4%
Lomé Container Terminal S.A.	1,601	1,603	(0.1%)
Tin-Can Island Container Terminal Ltd.	317	300	5.7%
Port de Djibouti S.A.	887	635	39.7%
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1,317	1,209	8.9%
Terminal Link SAS	25,441	25,759	(1.2%)
合共	137,477	136,530	0.7%

珠三角地區

深圳西部港區完成集裝箱吞吐量1,231萬TEU，同比增長1.9%；完成散雜貨吞吐量833萬噸，同比下降21.4%，主要受深圳西部港區業務結構調整影響。珠江內河貨運碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量88萬TEU，同比增長0.9%；完成散雜貨吞吐量399萬噸，同比減少6.1%。香港的現代貨箱碼頭有限公司及招商局貨櫃服務有限公司（「招商貨櫃」）共完成集裝箱吞吐量416萬TEU，同比下降14.3%，主要受香港市場中轉業務逐年減少及國內供港物資業務回流影響。

長三角地區

上海國際港務(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量4,916萬TEU，同比增長3.9%；完成散雜貨吞吐量8,401萬噸，同比增長7.5%，主要由於去年同期基數較低。寧波大榭完成集裝箱吞吐量166萬TEU，同比下降47.7%，主要因本集團於2023年8月出售寧波大榭的45%股權予寧波舟山港股份有限公司後不再計入其箱量。

環渤海地區

遼寧港口股份有限公司完成集裝箱吞吐量1,144萬TEU，同比增長5.0%，主要受益於外貿航線掛靠艘次恢復帶動；完成散雜貨吞吐量2.51億噸，同比下降1.2%。受益於商務政策和航線優化，青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司完成集裝箱吞吐量1,065萬TEU，同比增長13.9%；青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司完成散雜貨吞吐量1,392萬噸，同比增長2.1%。青島港董家口礦石碼頭有限公司完成散雜貨吞吐量7,464萬噸，同比增長3.4%。天津港集裝箱碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量822萬TEU，同比減少3.1%。

中國內地東南地區

汕頭招商局港口集團有限公司完成集裝箱吞吐量164萬TEU，同比增加0.9%，主要得益於外貿箱量增長；完成散雜貨吞吐量462萬噸，同比增長21.0%，主要持續受益於煤炭進口業務增長。廈門灣經濟區的漳州招商局碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量36萬TEU，同比增長7.2%，主要受益於腹地內貿重箱貨源拓展和新增航線，以及海鐵聯運帶來的增量；完成散雜貨吞吐量917萬噸，同比增長9.3%，主要受益於糧食和原木業務相關政策支持。漳州招商局廈門灣港務有限公司年內完成散雜貨吞吐量620萬噸，同比增長2.0%。

中國內地西南地區

湛江港(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量127萬TEU，同比增長3.0%；得益於鐵礦石、煤炭、糧食業務拓展，完成散雜貨吞吐量9,445萬噸，同比增長13.6%。

台灣地區

在高雄的高明貨櫃碼頭股份有限公司共完成集裝箱吞吐量167萬TEU，同比下降18.5%，主要受中轉業務下降影響。

海外地區

2023年，本集團海外項目共完成集裝箱吞吐量3,406萬TEU，同比增長0.6%。其中，在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量325萬TEU，同比增長1.0%，市場佔有率提升，在區域市場中保持競爭優勢。HIPG的滾裝碼頭完成作業量70萬輛，同比增長25%，鞏固了區域中轉中心地位；受益於油氣業務拓展，HIPG完成散雜貨吞吐量246萬噸，同比增長89.8%。在巴西的TCP全年完成集裝箱吞吐量125萬TEU，同比增長8.4%，主要受益於業務結構的進一步優化，重箱和冷藏箱的市場佔有率均有提升。在多哥的Lomé Container Terminal S.A. (「LCT」)完成集裝箱吞吐量160萬TEU，同比持平，業務結構向好。在尼日利亞的Tin-Can Island Container Terminal Ltd.完成集裝箱吞吐量32萬TEU，同比增長5.7%。受益於進口和中轉箱量增加，在吉布提的PDSA完成集裝箱吞吐量89萬TEU，同比上升39.7%；完成散

雜貨吞吐量401萬噸，同比減少1.8%。在土耳其的Kumport完成集裝箱吞吐量132萬TEU，同比上升8.9%，主要受益於新增航線；完成散雜貨吞吐量45萬噸，同比增長209.0%，主要因建築材料出口量持續增加。Terminal Link SAS完成集裝箱吞吐量2,544萬TEU，同比減少1.2%。

保稅物流業務

2023年，本集團保稅物流業務以打造臨港物流供應鏈的平台為發展方向，提升港口綜合服務水平，致力於提高現有倉庫和堆場等的資源利用率，積極應對國際航運市場不穩定形勢。在深圳的招商保稅積極開拓資源，積極發掘綜合業務增長模式，平均倉庫利用率達96%。招商青島碼頭以強運營、提能力、優服務的工作思路，提高綜合服務水平，在整體經濟形勢低迷及周邊倉庫大面積空置的不利情況下，倉庫平均出租率保持在80%以上。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為100%。在吉布提國際自由貿易區，全資擁有的保稅倉庫的利用率達100%，本集團參與投資的保稅倉庫的平均利用率為100%。

2023年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為341萬噸，比上年下降3.4%。本集團的合營公司亞洲空運中心有限公司共完成貨物處理量67萬噸，同比下降5.6%，市場份額為19.7%，較上年下降0.3個百分點。

財務回顧

本集團的經營業績受人民幣貶值帶來的折算影響，主要在收入、成本、分佔聯營合營公司利潤等項目中體現。綜合寧波大樹股權於2023年8月完成出售的影響，截至2023年12月31日止年度，本集團收入為港幣114.82億元，同比下降8.5%。此外，因分佔聯營合營企業利潤同比減少，歸屬於本公司權益持有者之利潤及經常性溢利^{註1}分別下降至港幣62.33億元及港幣61.59億元，相當於同比下降19.9%及24.2%。

本集團於2023年12月31日的總資產為港幣1,723.14億元，與年初基本持平。本集團總負債由2022年12月31日的港幣495.79億元上升3.8%至2023年12月31日的港幣514.69億元。於2023年12月31日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣1,021.55億元，較2022年12月31日上升5.3%，主要由於保留盈利增加導致。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾或其他幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

註1 剔除非經常性稅後收益／虧損的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益／虧損包括2023年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額及出售一間附屬公司之收益；2022年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額及視為出售一間聯營公司部分權益之淨虧損。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，本集團截至2023年12月31日止年度經營活動之現金淨流入為港幣72.38億元，同比減少17.6%，當中包括收到聯營公司及合營企業現金股息港幣20.34億元，同比減少21.5%。因投放於聯營公司及合營企業的資本支出同比減少以及本年收回一間聯營公司之股東借款，本集團投資活動之現金流由上年的淨流出港幣38.24億元轉為本年度的淨流入港幣25.69億元。與此同時，本集團本年償還6億美元永續資本債券及9億美元應付票據，融資活動之現金淨流出由上年的港幣49.04億元增加至本年度的港幣71.08億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2023年12月31日擁有現金及銀行存款約港幣123.31億元，其中港幣佔10.1%、美元佔28.4%、人民幣佔49.3%、歐元佔5.8%、巴西雷亞爾佔2.5%及其他貨幣佔3.9%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣72.38億元。

年內，本集團資本開支達港幣18.73億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣194.18億元支持，就短期借款重新融資並無任何困難，而償還短期借款之壓力不大。

股本及財政資源

於2020年10月，本公司的一間全資附屬公司發行利率分別為3.50%的6億美元及3.875%的2億美元之有擔保永續資本債券（「**永續資本債券**」），從而提供本集團的營運資金。永續資本債券並無固定的到期日，而本公司可選擇按其本金額分別於2023年10月9日及2025年10月9日或任何分派付款日贖回永續資本債券。於2023年10月10日，本公司已行使3.50%的6億美元的永續資本債券贖回權並完成支付。該部分金額永續資本債券已於2023年10月18日獲香港聯合交易所有限公司（「**港交所**」）撤回上市。

於2023年12月31日，本公司已發行4,198,009,186股股份。年內，本公司於本公司之以股代息計劃而發行194,626,140股股份。

於2023年12月31日，本集團淨負債與淨資產之比率^{註2}約為20.8%。

於2023年12月31日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款、應付票據及永續資本債券合共港幣271.01億元。

註2 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

於2023年12月31日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣363.08億元(於2022年12月31日：港幣345.29億元)，分析如下：

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	15,795	7,867
1至2年	4,715	592
2至5年	1,559	4,043
超過5年	<u>1,330</u>	<u>627</u>
	<u>23,399</u>	<u>13,129</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	—	224
2至5年	<u>28</u>	<u>28</u>
	<u>28</u>	<u>252</u>

	2023年	2022年
	港幣百萬元	港幣百萬元

應付票據之償還期限如下：

於2023年	—	7,008
於2025年	3,903	3,890
於2027年	3,897	3,885
於2028年	4,656	4,638
	<u>12,456</u>	<u>19,421</u>

來自一間同系附屬公司之貸款之償還期限如下：

1年以內	267	4
1至2年	—	217
超過5年	158	48
	<u>425</u>	<u>269</u>

來自直接控股公司之貸款

1年以內償還	<u>—</u>	<u>1,458</u>
--------	----------	--------------

註：除港幣13.70億元(2022年：港幣12.41億元)銀行貸款為有抵押貸款外，其餘貸款為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	銀行貸款	應付票據	來自一間 同系附屬 公司之貸款	來自 直接控股 公司之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年12月31日					
港幣及美元	12,019	12,456	—	—	24,475
人民幣	11,182	—	425	—	11,607
巴西雷亞爾	226	—	—	—	226
	<u>23,427</u>	<u>12,456</u>	<u>425</u>	<u>—</u>	<u>36,308</u>
於2022年12月31日					
港幣及美元	1,721	19,421	—	—	21,142
人民幣	10,950	—	269	1,458	12,677
歐元	381	—	—	—	381
巴西雷亞爾	329	—	—	—	329
	<u>13,381</u>	<u>19,421</u>	<u>269</u>	<u>1,458</u>	<u>34,529</u>

資產抵押

於2023年12月31日，本公司之附屬公司向銀行貸款港幣13.70億元(2022年：港幣3.13億元)，以其賬面值為港幣0.34億元(2022年：港幣0.37億元)之使用權資產作抵押。此外，本公司及其附屬公司於2022年12月31日將其分別擁有的兩間附屬公司全部股權抵押予多間銀行以獲授銀行貸款港幣9.28億元。

僱員及酬金

於2023年12月31日，本集團聘有7,749名全職員工，其中155名在香港工作，4,532名在中國內地工作，其餘3,062名在外地工作。本年度本集團之已付薪酬達港幣21.25億元，佔本集團之營運開支總額27.5%。

2023年，面對全球經濟復蘇乏力、經貿不確定性增強等宏觀環境，本集團堅持穩中求進，在複雜形勢下捕捉機會，全力落實各項發展舉措，通過持續優化薪酬激勵機制，促進人效提升與業務發展的深度融合，助力本集團高質量發展。

本集團優化收入分配機制，推行業績薪酬雙對標，適時優化薪酬策略，提升資源配置效率。探索構建短期與中長期激勵相結合、現金與股權激勵相補充的多元化、國際化激勵體系，形成員工與本集團利益共用、風險共擔機制。分層分類實施精準激勵，配套完善績效考核激勵機制，堅持績效導向的市場化收入分配理念，強化考核掛鉤力度。通過形成與考核聯動的動態調薪機制，持續有效發揮薪酬激勵作用。薪酬分配向創造價值的優秀團隊和優秀員工傾斜，向作出突出貢獻的人才和一線崗位傾斜，向科技創新人才和價值創造者傾斜。

本集團遵循國際化、屬地化、市場化原則，構建差異化管理與全方位保障相結合的國際化人才激勵體系，保障「長期外派職業化、短期外派制度化、後備人才年輕化」管理模式的有效運行。探索科技型企業激勵機制建設，制定出台科技創新人才專項激勵辦法，強化知識、技術等創新要素價值創造的激勵導向，為鼓勵科技創新提供政策支持和制度保障。關注建立長效激勵機制，研究股權激勵計畫分期實施的可行性，探索中長期激勵工具的適用性，積極推進高管及核心骨幹員工的中長期激勵方案，有效調動積極性和創造力，激發企業活力。

投資者關係

2023年，本集團積極與來自全球的投資者和分析師溝通，參與20逾場投資者峰會及路演會議，應資本市場需求，靈活採用線上及線下的方式進行交流；並安排多場公司調研以及管理層會面，確保做好與股東和投資者的定期溝通，及時傳遞公司價值，使資本市場充分理解運營表現及財務業績。此外，針對資本市場關注的行業熱點話題，及時反饋詢問，以進一步提升上市公司的信息透明度。年內，與全球的投資者及分析師等交流逾340人次。

可持續發展

本集團秉承可持續發展理念，積極承擔企業對股東、員工、社會及環境等持份者的責任，加強企業合規管理與運營，將可持續發展理念全面融入運營管理及投資之中，以專業化、規範化和透明化的管理方式推動可持續發展。

本集團以創新發展、綠色低碳、安全可靠、人文關懷為目標，不斷完善ESG戰略及管理方針，推動ESG閉環管理體系落地與應用，提升內部ESG管理水平，加強外部ESG信息披露，向各持份者表明邁向可持續發展戰略的決心，持續推動世界一流綠色智慧港口建設。

本集團支持能源安全和低碳轉型，以建設綠色生態港口企業為目標，嚴格遵循環境保護相關法律法規，落實節能環保主體責任，建立完善節能環保激勵約束機制，在海內外建設、生產和運營中加強節能減排管理，探索綠色交通服務及投資機會，不斷減低業務運營對環境及自然資源的影響與依賴。為實現「節能增效」的發展目標，本集團持續擴大新型節能技術及產品的應用範圍，優先使用環保高效設備，逐步提高可再生能源應用佔比，貫徹落實節能環保戰略計劃，部分碼頭獲評四星級「中國綠色港口」，打造綠色低碳發展新名片。

本集團高度重視對生物多樣性的保護，承諾將港口經營活動對項目所在地及其周邊區域生態系統的影響降到最低，合理利用土地資源，保護自然棲息地。本集團採取避免、減緩、補償及保護措施控制運營活動對鄰近社區以及海洋生態所造成的干擾，海外的TCP實施多項環境及社會定期監測計劃；HIPG持續推進「人象和平」項目，與斯里蘭卡野生動物保護局開展「拯救小象」的大象保育合作；LCT致力於監測和保護多哥海岸的海龜，並開展多項培訓活動。國內的漳州碼頭等對港區空氣質量及噪音作業進行定期檢測，務求長遠減少乃至消除業務對生態環境的干擾，實現港口與自然和諧共處的美好願景。

本集團秉承「安全第一、預防為主、綜合治理」的理念，在嚴格遵守運營地健康與安全管理相關的法律法規和管理辦法之餘，不斷提升安全管理系統性。本集團持續學習、開發、採納包括科技手段在內的先進的職業健康和安全管理實踐，為公司員工、承包商、客戶、港口訪客等利益相關方提供安全的工作場所。

本集團積極締造平等尊重、多元包容、激發潛力的職場環境。在維護員工基本權益、優化員工福利體系的同時，完善人才培養機制，並為員工提供多層次、多形式的溝通及申訴渠道，包括職工代表大會、員工申訴機制、基層調研等形式，積極聆聽員工心聲，及時回應員工需求與意見。

本集團依託「共築藍色夢想(C Blue)」公益項目體系，持續聚焦人才培養、價值分享、兒童關愛、環境保護、教育醫療、民生救助等領域，並主動與運營所在地區的社區及公眾交流溝通、識別社區服務的優先議題，進一步提升社區發展與社區投資工作的系統性和綜合性，協助當地社區可持續發展。本集團繼續探索項目可持續發展新路徑，將C Blue親子夏令營、C Blue兒童成長營融合蝶變為專業化、高水平、成體系的C Blue鄉村教育公益項目；「招商絲路愛心村」項目持續深入推進，為項目所在村建設社區活動中心、醫療健康中心、農作物栽培基地、家禽養殖基地等一系列基礎設施，惠及村民6,000餘人，並進一步制定技能培育計劃以提升當地社區的自我造血能力；本集團繼續實施多項志願者項目計劃，帶動和培育更多員工參與到志願服務當中，採取多種手段加強社區開放與交流，激發社區活力。

公司評級

2023年，國際信貸評級機構標準普爾調升本集團的評級至BBB+，維持「穩定」展望；穆迪維持本集團Baa1的投資評級以及「穩定」展望。年內，本集團在香港品質保證局的2023年可持續發展表現評估中獲得A一級(2022年：A一級)；明晟(MSCI)提升本集團的ESG評級至BB級(2022年：CCC級)。

前景展望

展望2024年，受宏觀系統性風險帶來的不確定性影響，疊加全球大規模的選舉將帶來更多不確定性，全球政經形勢也會愈加錯綜複雜。全球經濟的增長仍處於緩慢復蘇階段，如果巴以衝突外溢擴散等「黑天鵝」事件併發增多，或將引發通脹及大宗商品再次發生強烈的不可預測波動，干預各國經濟的增長。全球產業鏈供應鏈呈現碎片化、區域化的發展勢態，國際航運業深受全球產業鏈和供應鏈重塑的影響，全球貿易貨運轉受到干預，海運和供應鏈不穩定因素增加。全球金融市場風險不斷積累，為全球經濟發展帶來一系列的風險挑戰。但服務業的復蘇和核心通脹的下降，將成為2024年經濟發展的有利支撐。IMF預計2024年的全球經濟增速為3.1%，其中發達經濟體、新興及發展中經濟體分別增長1.5%和4.1%。

2024年，中國進一步推動經濟回升向好，需要克服一些困難和挑戰，主要是有效需求不足、部分行業產能過剩、社會預期偏弱、風險隱患仍然較多，國內大循環存在堵點，外部環境的複雜性、嚴峻性、不確定性上升，對經濟增長造成一定的壓力。但是，中國依託成熟完整的產業鏈供應鏈生產優勢和超大規模市場優勢，中國進出口在國際市場上仍保持重要地位，配合數字經濟、綠色經濟的協同發展，為加快構

建現代化產業體系奠定良好基礎。在下一階段，中國將繼續加快構建國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，開放、巨大的中國市場將持續發揮進出口對經濟的支撐作用。

受宏觀經濟、供需失衡、地緣政治，紅海地區局勢及極端天氣，以及班輪公司運力調控、降本措施及聯盟合作變化等因素，2024年，集裝箱航運市場「短峰長尾」週期特點顯現，將持續低位增長。集裝箱航運市場供求失衡，預計運價將持續走弱，步入複雜多變、低速增長新常態。港口作為國際貿易流動的主要載體和節點，在全球貿易體系和運輸體系中佔據著重要的地位。全球港口運營商把握時代機遇，致力提升港口服務品質，不斷拓展港口腹地的輻射範圍，加強與其他物流參與者的協同效應，為客戶提高更優質全面的物流解決方案，國際港口間的貨源競爭將仍然持續，為港口行業帶來新的機遇和挑戰。

基於以上的分析和判斷，本集團將繼續把握穩中求進的工作總基調，按照「穩中求進、以進促穩、先立後破」的總體工作方針，以「內生增長」、「創新升級」和「全球佈局」為發展舉措，以「提高企業核心競爭力和增強核心功能」為重點，打造高質量發展的精益化運營管理體系，推動商業模式和科技賦能創新，不斷完善全球網絡佈局，持續推動全面高質量發展，加快建設世界一流企業。

堅持戰略引領，推進強港建設。本集團持續推進「國內母港戰略」、「海外戰略」、「創新戰略」、「數字化戰略」、「精益運營戰略」及「低碳戰略」六大戰略落地落實。深西母港持續推進強港建設，優化集疏運基礎設施、拓展港外配套資源、加強區域協同發展、落實綠色低碳發展，進一步提升母港競爭力。CICT以建設世界一流標杆企業為目標，積極應對周邊競爭，充分發揮優勢，夯實並提升集裝箱港口主業能力，加快南亞商貿物流中心建設，借此延伸港口綜合物流業務；HIPG聚焦油氣、滾裝車、散雜貨、海事服務、區域集裝箱中轉及園區開發等業務，加快推進HIPG的「六個中心」建設。

深化精益管理，促進內生增長。本集團將立足精益管理理念，堅持刀刃向內，降本增效。一是提升財務管理能力。建設世界一流財務管理體系，組建精益運營團隊，挖掘成本壓降新舉措。二是提升資本運營能力。完善質效提升組合行動方案，不斷提升資金運營效率、效益，提高投資項目現金回報。三是提升運營管理能力。建立專業、高效的強經營管理總部，全面推行精益管理，加強成本管控，著力降本增效，深化改革，強化總部管控。四是提升資產管理能力。進一步豐富項目全生命週期管理體系，逐步形成碼頭作業能力、成本管控和經營管理模型。

堅持創新驅動，賦能產業升級。本集團將堅持創新驅動，科技賦能產業轉型升級。重點圍繞「招商芯」打造三大行業領先的產品，包括CTOS、散雜貨碼頭作業系統「BTOS」、園區智慧管理系統「LPOS」，致力於碼頭內部智慧化生產經營。CTOS依託交通部攻堅項目，順利完成全新架構設計，取得階段性成果。「招商ePort」將通過完善港區信息化服務體系和通過「港口+互聯網」進行服務模式創新，探索打造智慧港口開放平台。SMP將結合資料治理、管理下沉、人工智慧大模型研究與應用，提升對業務及管理的智慧化賦能能力。

探索全球佈局，打開發展空間。本集團將進一步提升全球佈局和資源整合的能力，穩步打開發展新空間。一是協助推動國內港口整合取得新增量。二是著力「深耕香港」取得新成效。推進招商貨櫃與招商保稅等單位形成業務模式創新及轉型升級的實施方案，持續關注和跟進香港區域港口及物流相關資產合作機會。三是著力「精耕東南亞」取得新突破。推動印尼NPH項目交割。跟進東南亞地區港口項目投資機會。四是著力「細耕中東和拉美」取得新進展。根據市場變化，及時更新區域投資策略，持續跟進潛在項目信息。

持續深化改革，促進高質量發展。本集團將以深化提升國企改革為契機，推動體制機制變革，促進公司高品質發展。一是持續提升上市公司高質量發展水平。二是深化人才和機制改革，完善人才引進機制，加強顧主品牌建設。三是深度踐行ESG理念，持續完善ESG管理體系，做好ESG信息披露，加強投資者溝通，建設C Blue公益品牌，持續推動本集團綠色低碳發展。

未來，本集團將立足新發展階段，全面、準確地貫徹新發展理念，以高品質發展為目標。通過六大戰略，加快科技引領、創新驅動，實現全球佈局、均衡發展，提供一流的港口綜合服務專業解決方案，致力於成為「高質量的世界一流港口綜合服務商」。本集團將為股東謀取更多回報，為支持當地經濟產業發展，推動港口行業的良好發展作貢獻。

財務報表審閱

本公司之審核委員會（「**審核委員會**」）由全體五名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控、風險管理及財務報告上事宜（包括審閱截至2023年12月31日止年度之經審核財務報表）及2023年全年業績。

企業管治

董事會致力維持高水平之企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升之期望及遵守愈趨嚴謹之法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治之承諾。

本公司已採納港交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於年內已遵守載於標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2023年12月31日止年度已一直遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)第二部分中載列的守則條文(「守則條文」)，惟以下除外：—

就企業管治守則的守則條文第F.2.2條而言，時任董事會主席鄧仁杰先生因在外地公幹以致未能出席本公司於2023年6月2日舉行的股東週年大會。根據本公司之組織章程細則，本公司非執行董事兼董事會副主席嚴剛先生主持股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席、董事會及董事委員會的其他成員以及外聘核數師均出席本公司於2023年6月2日舉行的股東週年大會以回答股東提問以遵守守則條文第F.2.2條的其他部份。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

除載於本公告「管理層討論與分析」一節所披露外，本公司及其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

於港交所網頁公佈年報

本公司將在適當時間將2023年年報寄送各股東及在港交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cmport.com.hk)登載。

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
馮波鳴

香港，2024年3月28日

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事馮波鳴先生(主席)、嚴剛先生及楊国林先生；執行董事徐頌先生、陸永新先生及涂晓平先生；獨立非執行董事陳曉峰先生、陳遠秀女士、李家暉先生、王志榮先生及黃珮華女士。